



**RÉPUBLIQUE D'HAÏTI**  
**MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES**

**UNITÉ TECHNIQUE D'EXÉCUTION**

**RAPPORT SEMESTRIEL**

**PÉRIODE : 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2016**

**Août 2016**

## Contenu

1) INTRODUCTION .....	3
2) CONTEXTE.....	3
3) RÉSUMÉ DE L'ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET .....	4
4) MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION JANVIER – JUIN 2016.....	6
5) ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIVITÉS DU PROJET.....	10
6) RAPPORT FINANCIER.....	<a href="#">242423</a>
7) ACTIVITÉS PROGRAMMÉES POUR LE SEMESTRE SUIVANT .....	<a href="#">252524</a>
8) CONCLUSION .....	<a href="#">313130</a>

**ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET  
RAPPORT SEMESTRIEL  
(Janvier – Juin 2016)**

**1) INTRODUCTION**

Le présent rapport semestriel du Projet de Préservation du Patrimoine et Appui au Secteur Touristique (PAST) couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2016. Il donne une vue globale de l'état d'avancement des activités du Projet au regard des objectifs visés, souligne les contraintes et ébauche des solutions pour y faire face.

Par ailleurs, ce rapport semestriel présente les activités programmées pour le prochain semestre couvrant la période de juin à décembre 2016.

**2) CONTEXTE**

Une issue politique a été trouvée pour éviter la vacance du pouvoir à la fin du mandat du Président en attendant l'élection d'un nouveau Président. Cela permis que de limiter l'intensité de la crise, mais la situation socio-politique reste donc assez fragile.

Le Conseil Electoral Provisoire mis en place par le gouvernement de transition poursuit la préparation des élections qui devraient se dérouler en octobre et en décembre 2016.

Au niveau local, plusieurs maires élus lors des dernières élections ont pu entrer en fonction. Les trois communes couvertes par le projet PAST ont de nouveaux maires. L'équipe du Projet est déjà entrée en contact rapidement avec les nouveaux élus pour leur présenter le Projet et son état d'avancement afin d'assurer la continuité du partenariat.

Comme il a été signalé dans le rapport du semestre précédent, la situation économique continue à se dégrader et la gourde poursuit inexorablement sa chute par rapport au dollar américain. Cette situation conduit les entrepreneurs à présenter des offres financières de plus en plus élevées pour anticiper les pertes de change éventuelles.

Au niveau de l'UTE, le déploiement de la nouvelle organisation se poursuit et les nouvelles dispositions et règlements pris en vue d'améliorer le fonctionnement de l'entité sont mises en vigueur au fur et à mesure.

Le suivi du projet PAST est toujours assuré provisoirement par le Directeur Exécutif Adjoint aux Opérations qui assure également le suivi du projet de Développement Régional de la Boucle Centre–Artibonite.

### **3) RÉSUMÉ DE L'ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET**

Le semestre a été marqué par deux changements importants : la désignation d'un nouveau Chargé de projet au niveau de la Banque Mondiale et la fin du contrat du Directeur technique chargé des projets PAST et BCA qui a été promu au poste de Directeur Exécutif Adjoint chargé des Opérations à l'UTE.

La mise en œuvre du Projet a connu un net ralentissement durant la période de janvier à juin 2016, notamment en raison des changements intervenus et du temps nécessaire pour établir un nouveau cadre travail avec la Banque. Malgré tout, quelques avancées importantes ont pu être obtenues.

Au niveau de la composante A, la firme Hydea a été recrutée et a entamé sa mission. L'appui technique de cette firme permettra de dynamiser la mise en œuvre de cette composante du projet. Par ailleurs, les experts recrutés par l'UNESCO dans le cadre de la Convention signée entre cette dernière et l'Etat haïtien en juillet 2015 ont réalisé une première mission en Haïti pour établir un premier bilan des interventions à réaliser pour conforter les monuments du PNH-CSSR. En revanche, l'UNESCO tarde à lancer le diagnostic organisationnel de l'ISPAN et accuse un retard conséquent dans la transmission du rapport initial et de son premier rapport semestriel d'activités.

Au niveau de la composante B du projet, la firme recrutée pour réaliser les études architecturales et technique de certains projets identifiés par les Tables de Concertation Communales (TCC) de Milot et de Dondon n'a pas pu fournir les livrables à temps et les premiers produits fournis n'étaient pas à la hauteur des attentes. Cela s'est traduit par l'impossibilité de lancer les travaux de réhabilitation des places publiques de Milot et de

Dondon, deux projets emblématiques et attendus par les populations locales. Selon l'UTE, il aurait été possible de lancer les travaux de réhabilitation des places en confiant la finalisation des études à la firme d'exécution. En effet, nous avons estimé que les quelques éléments manquants pouvaient rapidement être complétés par l'entreprise en charge des travaux. Face au refus de la Banque, il a été décidé de recruter une firme pour assurer la maîtrise d'œuvre pour les deux places. Elle aura donc la charge de finaliser les dossiers techniques et d'assurer la supervision des travaux. Cette option présente l'inconvénient de retarder pour plusieurs mois les deux activités.

La firme chargée de réaliser les études fait un effort pour améliorer la qualité de son travail pour les études du centre culturel de Milot, du centre de santé de Matador et du centre de production artisanale de Milot.

Dans le cadre de la composante C, la mise en place du fonds de développement communautaire et touristique devrait contribuer au renforcement de la participation des populations locales aux activités touristiques axées sur le patrimoine culturel. Le Consultant recruté pour préparer le Manuel d'Opérations du Fonds, préalable à la mobilisation des ressources, a présenté son livrable qui a été partagé avec la Banque pour commentaires le 31 mai 2016. Nous attendons encore les réactions du bailleur.

Toujours dans le cadre de la composante C du projet, un lot d'équipements a été acquis pour le compte de la Direction Départementale du Ministère du Tourisme pour renforcer ses capacités de communication. Par ailleurs, il est prévu de lui fournir un véhicule au cours du prochain semestre.

Enfin, le Directeur du tourisme de l'OGD a pris ses fonctions. Cependant, elle arrive à un moment où l'Association est en grande difficulté. En effet, elle n'a plus de directeur exécutif et ne dispose plus des moyens financiers dont elle a pu bénéficier par le passé de la part de la Banque Interaméricaine de Développement (BID) ou du Centre d'Etude et de Coopération Internationale (CECI).

#### 4) MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION JANVIER – JUIN 2016

Activités	Echéancier												Remarques			
	2015			2016												
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12
A.1.1.2 Travaux complémentaires pour la réhabilitation de la route Sans-Souci - Choiseuil																Les travaux seront terminés dans les délais.
A.1.3.2 Supervision des travaux sur la route Sans-Souci - Choiseuil																La consultation devrait prendre fin dans les délais.
A.1.3.1 Etude pour la mise aux normes de la route Choiseuil - Citadelle et la conception d'une route alternative d'accès à la Citadelle																Etude en cours, lancée avec un mois de retard.
A.2.3.1-2 Complément au plan d'affaires pour le PNH-CSSR																Activité en retard. En attente de la non objection de la Banque.
E.1.3.3 Contrat avec Hydea, bureau d'assistance technique à l'UTE dans le cadre du projet PAST																Activité en cours, lancée avec un mois de retard.
A.3.3.8 Etude structurelle pour compléter l'étude architecturale du bâtiment de l'Alliance Française du Cap-Haïtien																En retard. Activité financée par l'AFD

Activités	Echéancier												Remarques			
	2015			2016												
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12
A.3.3.9 Etude pour la réhabilitation de l'ancienne maison Anténor Firmin																Activité financée par l'AFD. Etude en cours.
A.3.3.5 Réalisation d'une campagne de relevés topographiques dans le cadre de l'opération de requalification de certains fronts bâtis du Centre Historique du Cap-Haïtien																En attente des livrables.
A.3.3.1 Diagnostic urbanistique et architectonique dans le cadre de l'opération de requalification de certains fronts bâtis du Centre Historique du Cap-Haïtien																Activité en retard. Contrat en signature.
B.1.3.1 Réalisation des études architecturales et techniques des projets de la sous-composante B.1 du PAST retenus dans les communes de Dondon et de Milot																Activité en cours. Cumul de trois mois de retard par rapport aux prévisions de départ.
B.1.1.1 Réhabilitation de la place publique de Dondon et ravalement de façades de bâtiments autour de la place																Activité non encore entamée.

Activités	Echéancier												Remarques			
	2015			2016												
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12
B.1.1.2 Réhabilitation de la place publique de Milot et ravalement de façades de bâtiment le long de la place																Activité non encore entamée.
B.1.3.2 Supervision de la réhabilitation de la place publique de Dondon																Activité non encore entamée.
B.1.3.3 Supervision de la réhabilitation de la place publique de Milot																Activité non encore entamée.
C.1.2.1 Achat d'équipements et de matériel pour le Bureau Régional du MTIC																Activité terminée.
C.1.3.2 Recrutement d'un consultant pour appuyer le Bureau Régional Nord du MTIC dans la coordination des interventions des acteurs du secteur du tourisme																Activité non entamée dans les délais. Processus de recrutement lancé.
C.1.3.1 Recrutement d'un consultant pour le renforcement administratif du Bureau Régional Nord du Ministère du Tourisme																Activité non entamée.



Activités	Echéancier												Remarques			
	2015			2016												
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12
C.2.3.1 Recrutement d'un directeur du tourisme pour l'OGD																Activité en cours.
C.3.3.1 Etude pour la mise en place d'un fonds communautaire de développement touristique																Activité en cours. En attente des commentaires de la Banque.

Dix-neuf activités étaient prévues dans le plan d'action pour le semestre écoulé. Aucun changement n'y a été apporté et aucune nouvelle activité n'y a été inscrite.

Un atelier de travail organisé à la Citadelle le 30 mai avec la participation de la Banque, de l'ISPAN, de l'UTE, de l'UNESCO et de ses experts. Au cours de cette séance de travail, il a été retenu que certaines interventions d'urgence, comme la poursuite des travaux d'étaiement, l'injection de coulis de mortier pour colmater les fissures, la reprise des volets etc., devaient être réalisées à la Citadelle. L'ISPAN n'a pas introduit de demande formelle pour lancer ces travaux. Par ailleurs, la firme d'assistance technique Hydea, au cours de sa première mission, s'est interrogée sur l'intérêt de ces interventions d'urgence et doute de la fragilité de la batterie Coidavid pourtant maintes fois évoquée par les uns et les autres au point d'en faire l'urgence absolue du Projet. La position de la firme Hydea vient conforter un point de vue déjà donné par l'experte de l'UNESCO, Madame Patricia Balandier.

Dans ces conditions, il n'a pas paru utile de modifier le plan d'action pour prendre en compte les travaux d'urgence à réaliser au niveau de la batterie Coidavid.

L'UTE devra toutefois exiger de l'ISPAN une position formelle sur ce dossier.

## 5) ÉTAT D'AVANCEMENT DES ACTIVITÉS DU PROJET

Le tableau suivant présente les activités réalisées dans le cadre du projet par rapport à celles programmées. Il met en évidence les causes des écarts, contraintes et les actions entreprises pour y faire face.

Activités programmées	Activités réalisées	% de réalisations	Cause(s) des écarts, contraintes	Actions réalisées pour faire face aux contraintes	Remarques
<b>Composante A: Sites du patrimoine culturel physique et circuits touristiques dans le PNH-CSSR et dans le centre historique de la ville du Cap Haïtien</b>					
<b>A.1. Investissements Physiques sur Certains biens patrimoniaux dans le PNH-CSSR</b>					
Travaux complémentaires pour la réhabilitation de la route Milot-Choiseuil.	Exécution des travaux de réhabilitation de la route Milot-Choiseuil.	95%	Difficulté de faire respecter les normes environnementales et sociales.	Renforcement de la supervision par l'équipe de la Cellule Environnementale et Sociale de l'UTE ; Rappel régulier à la firme et à la supervision de la nécessité de	Faire plus attention aux coûts prévus par les firmes pour la prise en compte des exigences environnementales et sociales.
	Supervision des	90%			

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
	travaux de Réhabilitation.			respecter les normes environnementales et sociales ; Sensibilisation du superviseur de l'ISPAN.	
Etude de mise aux normes de la route Choiseuil - Citadelle	Recrutement d'une firme d'étude pour la réalisation des études de Mise aux Normes.	10%	Ecart d'un mois dû au délai de signature du contrat.	Suivi du dossier à la DAJ du MEF.	
Conservation et réhabilitation de la Citadelle Henry, du Palais de Sans Souci, de la Chapelle de Sans Souci et du site des Ramiers dans le PNH-CSSR	Etalement et cintrage de la batterie Coidavid de la Citadelle Henry.	----	Suite aux avis des différents experts et de la firme d'assistance technique à l'UTE, il apparaît raisonnable de réaliser l'étude de confortement de la Citadelle au lieu de mettre l'accent dans l'immédiat sur une intervention provisoire sur la batterie Coidavid.	Accélérer la rédaction des TDR pour le recrutement d'une firme devant réaliser l'étude de confortement de la Citadelle.	Demander à l'ISPAN de confirmer le choix de faire des études de confortement pour l'ensemble de la Citadelle au lieu de traiter de façon séparée la batterie Coidavid.
Réalisation d'une campagne de relevés	Plans, coupes et élévations des	100%			Les produits livrés par la firme GEOSCAN 3D

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
topographiques sur les sites de la citadelle, du palais Sans-souci, de la chapelle du palais, du site des Ramiers et leurs abords.	ouvrages ; Modèles 3D spécifiques à chaque monument ; Modèle 3D de l'ensemble constitué par les monuments et le site du PNH-CSSR; Formation des cadres de l'ISPAN.				sont disponibles à l'UTE et à l'ISPAN.
Finalisation d'un plan d'affaires pour le Parc National Historique, Citadelle-Sans Souci-Ramiers (PNH-CSSR).	TDR soumis à la non objection de la Banque le 18 avril 2016.	---	En attente de la non objection de la Banque aux TDR.	Relance de la Banque sur le dossier.	Définir avec la Banque un délai raisonnable pour obtenir une réponse aux demandes de non objection.
Aménagement du Centre-Historique du Cap-Haitien ; (Requalification des fronts bâtis dans le centre Historique du Cap-Haitien).	Levés topographiques réalisés ; Processus de recrutement d'une firme pour la réalisation d'un diagnostic urbanistique en cours.	35%	Délai de réponse de la Banque à la demande de non objection au projet de contrat pour la réalisation du diagnostic urbanistique.	Relance de la Banque sur le dossier ; Information à la firme sur les documents administratifs à fournir pour signer le contrat.	Définir avec la Banque un délai raisonnable pour obtenir une réponse aux demandes de non objection.

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
Réhabilitation du bâtiment de l'Alliance Française du Cap-Haitien	Diagnostic structurel du bâtiment en cours.	50%	Le financement des études est pris en charge par l'AFD et le PAST assure l'exécution des travaux ;  Retard dans la transmission des résultats de l'étude.	Suivi régulier auprès de l'Alliance Française du Cap-Haitien et de l'AFD.	Remise de l'étude prévue pour la mi-juin, puis la mi-juillet.
Réhabilitation de la maison Anténor Firmin du Cap-Haitien.	Etude en cours ; Réception du rapport d'état des lieux de la firme JB Millet ; Titre de propriété disponible et bâtiment mis à la disposition de l'ISPAN.	30%	Financement des études par un bailleur (AFD) et des travaux par un autre (BM).	Suivi régulier auprès de l'AFD et de la firme JB Millet	Des échanges sont prévus avec la firme sur l'état d'avancement de l'étude.
Reconversion de l'Ancienne Prison du Cap-Haitien en Centre culturel et touristique.	Rafraichissement des lisières des propriétés de l'ancienne prison du Cap-Haitien par la Direction du Domaine (DGI/MEF) ;	100%		Intervention auprès du Ministère des Finances pour le rafraichissement des lisières de la propriété et sa mise à la disposition de	Copies des titres de propriétés remises à l'ISPAN et à l'UTE ; Bâtiment mis à la disposition de l'ISPAN.

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
				l'ISPAN ;	
	Consultations publiques en vue de la préparation du programme pour la reconversion de l'ancienne prison du Cap-Haïtien.	100%			Des consultations publiques ont été réalisées en vue de la préparation du programme pour la reconversion de l'ancienne prison du Cap-Haïtien.
	Elaboration du pré-programme des besoins.	100%		Appui de l'UTE à l'ISPAN pour la définition du pré-programme des besoins.	Finaliser les Termes de référence en vue de lancer les études architecturales et techniques pour la reconversion de l'ancienne prison.
	Elaboration des termes de référence.	---			La firme d'assistance technique Hydea travaille à la préparation des TDR.
Aménagement et sécurisation du Site de Vertières.	Termes de référence pour la réhabilitation du site de Vertières validés par l'ISPAN.	10%	Le Programme Lokal Plus, un projet financé par l'USAID, réclame le titre de propriété avant de s'engager dans le	Suivi régulier avec la Mairie du Cap-Haïtien et le programme Lokal	Financement des études à prendre en charge par le Programme Lokal Plus, un projet financé

Activités programmées	Activités réalisées	% de réalisations	Cause(s) des écarts, contraintes	Actions réalisées pour faire face aux contraintes	Remarques
			financement de l'étude.	Plus ; Demande d'une intervention de l'ISPAN pour obtenir le titre de propriété auprès de la DGI.	par l'USAID, de concert avec la Mairie du Cap-Haitien et Prise en charge des travaux par le PAST.
Renforcement des capacités de planification et de gestion de l'ISPAN.	Achat de matériels informatiques pour le bureau de l'ISPAN.	100%			
	Formation de deux cadres de l'ISPAN ( Autocad, Web Fao, MeshLab) par la firme GEOSCAN 3D.	100%			
	Recrutement d'un Agent de liaison de l'ISPAN.	100%			Demande de non objection introduite à la Banque, sur requête de l'ISPAN, en vue faire passer l'Agent de liaison à temps plein au lieu du temps partiel actuel.
	Lancement du processus de recrutement d'un	---	Besoin mal défini par l'ISPAN ; En attente de	Relance de l'ISPAN sur le dossier.	

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
	infographiste pour l'ISPAN.		nouveaux TDR de l'ISPAN.		
	Recrutement d'une Assistante Administrative pour l'ISPAN.	100%			Secrétaire en fonction au bureau de l'ISPAN au Cap-Haïtien.
Assistance technique de l'UNESCO.	Recrutement de deux experts ICOMOS ; Mission exploratoire des experts ICOMOS ; Inventaire de l'état de conservation des monuments du PNH-CSSR.	100%	Retard accusé par l'UNESCO dans la livraison des rapports ; Retard enregistré dans la réalisation du diagnostic organisationnel de l'ISPAN.	Lettre de rappel à l'UNESCO ; Réunion de suivi.	
	Recrutement d'experts par l'UNESCO en vue d'assurer le suivi du Projet.	100%		Suivi régulier à faire avec l'UNESCO.	
	Plan d'actions de l'UNESCO.	90%	Plan insuffisamment détaillé.	Demande d'un document plus complet à	



Activités programmées	Activités réalisées	% de réalisations	Cause(s) des écarts, contraintes	Actions réalisées pour faire face aux contraintes	Remarques
				l'UNESCO.	
Assistance technique à l'UTE dans le cadre de la mise en œuvre du projet PAST.	Assistance technique en place.	100%	Retard dû au délai de signature du contrat.		
<b>COMPOSANTE B - Investissements locaux à Milot, Dondon et Cap-Haïtien</b>					
Amélioration d'infrastructures urbaines locales à Milot, à Dondon et au Cap Haïtien.	Elaboration de fiches de projets identifiés par les TCC de Milot et de Dondon.	100%			
	Etude de réhabilitation des places publiques de Milot et de Dondon reçues mais incomplètes.	90%	Incapacité de la firme à prendre en compte tous les commentaires transmis par l'UTE.	Réunion avec la firme ; Transmission de commentaires écrits détaillés.	Recruter une firme pour finaliser les études des places et assurer la supervision des travaux.
	Etudes architecturales et techniques des projets de construction d'un centre culturel et	70%	Processus en cours et dans les délais pour le moment. Cependant, risques de retard dans la finalisation des	Contact régulier avec la firme pour évaluer l'état d'avancement ; Accélérer la	

Activités programmées	Activités réalisées	% de réalisations	Cause(s) des écarts, contraintes	Actions réalisées pour faire face aux contraintes	Remarques
	d'un centre de production artisanale à Milot et d'un centre de santé à Matador.		livrables notamment en raison du délai de réception du résultat des études de sol du LNBTP.	signature du protocole d'accord MEF – LNBTP pour la réalisation des études de sol ;  Sensibiliser la Banque en amont sur l'urgence d'accorder la non objection au projet de protocole.	
	PGES pour les travaux de réhabilitation de la place publique de Dondon et ravalement de façades de bâtiments autour de la place	90%	En attente de réaction de la Banque	Relance régulière de la Banque pour obtenir des réponses	
Préparation : a) d'une étude de la gestion des déchets solides à Milot et à Dondon ; et b) d'études d'assainissement et d'urbanisme pour le Cap Haïtien, par le biais de services de	Révision des termes de référence pour la réalisation des études de gestion de déchets solides à Milot et à Dondon par la firme d'assistance technique.	----			
	Elaboration des	--	TDR à préparer avec		

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
consultants.	Termes de référence pour la réalisation des études d'assainissement et d'urbanisme pour le Cap Haïtien.		l'appui de l'assistance technique à l'UTE.		
Renforcement des capacités des municipalités de Milot, de Dondon et du Cap Haïtien par le biais de fourniture de biens, de services de consultants et de formation.	Animation des Tables de Concertation Communale.	100%			
	Appui budgétaire aux Mairies de Milot, de Dondon et du Cap-Haïtien.	100%			
	Achat de matériels informatiques, de panneaux solaires, d'onduleurs et mobiliers pour les Mairies de Milot, de Dondon et du Cap-Haïtien.	100%			

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
Développement d'une évaluation sociale dans le cadre du projet PAST.	Livrables reçus en cours d'analyse à la Cellule Environnementale et Sociale de l'UTE.	50%	Délai d'analyse des livrables par la Division Environnementale et Sociale de l'UTE.		
<b>COMPOSANTE C - Appui au développement inclusif du secteur touristique</b>					
Appui à la planification touristique et développement des circuits.	Recrutement d'un consultant pour l'identification de circuits touristiques ; Identification et développement de circuits et produits touristiques pour le compte du Ministère du Tourisme.	100%			Des circuits prioritaires ont été identifiés.
Développement de la capacité de la Direction Régionale Nord du Ministère du Tourisme.	Recrutement d'un nouveau consultant pour fournir une assistance technique	10%	Délai de réponse de la Banque à la demande de non objection aux TDR.	Relance de la Banque sur le dossier.	Définir avec la Banque un délai raisonnable pour obtenir une réponse aux demandes

<b>Activités programmées</b>	<b>Activités réalisées</b>	<b>% de réalisations</b>	<b>Cause(s) des écarts, contraintes</b>	<b>Actions réalisées pour faire face aux contraintes</b>	<b>Remarques</b>
	à la Direction Régionale Nord du Ministère du Tourisme en cours.				de non objection.
	Achat de matériels informatiques pour le bureau Régional Nord du Ministère du Tourisme.	100%			Livraison terminée.
Renforcement des capacités de l'OGDNH.	Recrutement du Directeur du tourisme de l'OGD.	100%	Délai de signature du contrat particulièrement long.	Relance de la DAJ du MEF.	
Renforcement de la participation des populations locales aux activités touristiques axées sur le patrimoine culturel.	Réception du Manuel d'Opérations et des différents outils préparés par le consultant ; Partage des livrables avec la Banque pour commentaires.	80 %	En attente des commentaires de la Banque.	Relance régulière de la Banque sur le dossier.	Risque de devoir payer le consultant avant même d'avoir pris en compte les commentaires de la Banque.

Activités programmées	Activités réalisées	% de réalisations	Cause(s) des écarts, contraintes	Actions réalisées pour faire face aux contraintes	Remarques
<b>COMPOSANTE E : Exécution, évaluation et suivi du Projet</b>					
Assistance technique à l'UTE dans le cadre de la mise en œuvre du projet PAST.	Relance du processus de recrutement d'un contrôleur interne de l'UTE.	----	Délai de négociation avec le candidat retenu.		

En dehors des travaux supplémentaires réalisés sur le tronçon de route Milot–Choiseuil, l'acquisition d'équipements pour la Direction Régionale Nord du Ministère du Tourisme et le lancement de la campagne de levés topographiques, très peu d'activités concrètes ont pu être lancées au cours de la période couverte par ce rapport. Cela se traduit par un net écart entre les prévisions de décaissement et les décaissements effectifs comme cela apparaît dans le rapport financier.

Le projet de requalification de fronts bâtis dans le Centre Historique du Cap-Haïtien, qui devait permettre d'aller rapidement vers des travaux et donner une certaine visibilité au PAST, a dû faire face à de nombreuses contraintes. D'abord, le temps pris par la firme pour faire légaliser ses documents administratifs auprès du consulat d'Haïti en Guadeloupe a conduit à retarder le lancement de la campagne de levés topographiques de plusieurs mois. Ensuite, les négociations avec la firme devant réaliser le diagnostic urbanistique ont trainé en longueur du fait de l'obligation de signer le contrat en monnaie nationale sans aucune référence au dollar, ce que la firme considérait comme un risque énorme compte tenu de la chute continue de la gourde face au dollar. Enfin, le délai mis par la Banque pour répondre à la demande de non objection au projet de contrat de la firme a fini par anéantir tous les espoirs d'accélérer la mise en œuvre de cette activité.

Sans l'établissement d'une relation de confiance entre les partenaires, particulièrement entre l'UTE et la Banque, le Projet pourra difficilement trouver le rythme acceptable permettant d'atteindre les objectifs fixés. La validation du plan de passation de marchés 2015 – 2016 sera de ce point de vue une étape importante dans la mesure où elle permettra de voir si l'UTE et la Banque arrivent à

trouver un point d'entente pour exploiter au maximum les souplesses offertes par les nouveaux seuils pour accélérer la mise en œuvre du Projet. La tendance du bailleur à vouloir tout contrôler à toutes les étapes, à vouloir disposer des moindres documents produits dans le cadre du Projet et être informé des moindres détails, ne pourra que ralentir la mise en œuvre du Projet.

**6) RAPPORT FINANCIER**  
Transmis séparément à la Banque.



## 7) ACTIVITÉS PROGRAMMÉES POUR LE SEMESTRE SUIVANT

Le tableau suivant présente les activités programmées pour la période Juin – décembre 2016.

Composantes/Sous-composantes	Activités programmées	Date de Début	Date de la fin	Cout estimatif (en \$ USD)	Risques/commentaires
<b>Composante A : Sites du patrimoine culturel physique et circuits touristiques dans le PNH-CSSR et dans le centre historique de la ville du Cap-Haïtien</b>					
Interventions dans le PNH-CSSR	Travaux complémentaires pour la réhabilitation de la route Sans-Souci – Choiseuil.	avril 2016	juillet 2016	\$250,000.00	Les travaux seront achevés à temps.
	Supervision des travaux sur la route Sans-Souci – Choiseuil.	avril 2016	août 2016	\$20,000.00	
	Convention d'assistance technique de l'UNESCO.	juillet 2015	décembre 2019	\$2,658,415.00	Retards enregistrés par l'UNESCO.
	Etude pour la mise aux normes de la route Choiseuil – Citadelle et la conception d'une route alternative d'accès à la Citadelle.	mai 2016	novembre 2016	\$120,000.00	
	Contrat avec Hydea, bureau	mai 2016	avril 2018	\$ 1,200,000.00	En cours.

<b>Composantes/Sous-composantes</b>	<b>Activités programmées</b>	<b>Date de Début</b>	<b>Date de la fin</b>	<b>Cout estimatif (en \$ USD)</b>	<b>Risques/commentaires</b>
	d'assistance technique à l'UTE dans le cadre du projet PAST.				
	Plan d'affaires pour le PNH-CSSR, la maison Anténor Firmin et l'ancienne prison du Cap	décembre 2016	avril 2017	\$80,000.00	Regroupement des trois plans d'affaires à élaborer.
Interventions dans le Centre-Historique du Cap-Haïtien.	Etude structurelle pour compléter l'étude architecturale du bâtiment de l'Alliance Française du Cap-Haïtien.	février 2016	juillet 2016	\$35,000.00	Financement AFD. Etude en cours.
	Etude pour la réhabilitation de l'ancienne maison Anténor Firmin.	février 2016	août 2016	\$ 120,000.00	Financement AFD. Etude en cours.
	Réalisation d'une campagne de relevés topographiques dans le cadre de l'opération de requalification de certains fronts bâtis du Centre Historique du Cap-Haïtien.	avril 2016	juillet 2016	\$ 80,000	En attente de réception des livrables.
	Diagnostic urbanistique et	septembre 2016	décembre 2016	\$ 30,000	Signature du contrat en cours.

<b>Composantes/Sous-composantes</b>	<b>Activités programmées</b>	<b>Date de Début</b>	<b>Date de la fin</b>	<b>Cout estimatif (en \$ USD)</b>	<b>Risques/commentaires</b>
	architectonique dans le cadre de l'opération de requalification de certains fronts bâtis du Centre Historique du Cap-Haïtien.				
	Réalisation d'une campagne de levés topographiques pour les forts côtiers du Cap-Haïtien et pour le tronçon de route menant du Boulevard au Fort Picolet.	septembre 2016	novembre 2016	\$ 35,000	
	Etude environnementale du tronçon de la RN3 passant par le PNH-CSSR et étude d'impact environnemental d'une éventuelle déviation pour contourner le Parc	Novembre 2016	Février 2017	\$ 150,000	
<b>Composante B : Investissements locaux à Dondon, Milot et Cap-Haïtien</b>					
Amélioration d'infrastructures urbaines locales à Milot, à Dondon et au	Réalisation des études architecturales et techniques des	novembre 2015	juillet 2016	\$ 90,000	Retards enregistrés par la

<b>Composantes/Sous-composantes</b>	<b>Activités programmées</b>	<b>Date de Début</b>	<b>Date de la fin</b>	<b>Cout estimatif (en \$ USD)</b>	<b>Risques/commentaires</b>
Cap-Haïtien par la réalisation d'investissements sélectionnés de manière participative.	projets de la sous-composante B.1 du PAST retenus dans les communes de Dondon et de Milot.				firme; Qualité des études.
	Etude géotechnique sur les sites devant accueillir le centre culturel de Milot, le centre de production artisanale de Milot et le centre de santé de Matador.	août 2016	novembre 2016	\$ 15,000	
	Réhabilitation de la place publique de Dondon et ravalement de façades de bâtiments autour de la place.	novembre 2016	mai 2017	\$250,000.00	Hypothèse: la Banque accorde sa non objection rapidement au contrat de la firme devant assurer la maîtrise d'œuvre ; Le contrat est signé par le MEF dans un délai raisonnable.
	Réhabilitation de la place publique de Milot et ravalement de façades de bâtiment le long de la place.	décembre 2016	mai 2017	\$150,000.00	Hypothèse : la Banque accorde sa non objection rapidement au contrat de la firme devant assurer la maîtrise d'œuvre ; Le contrat est signé par le MEF dans un délai raisonnable.
	Maîtrise d'œuvre de travaux de réhabilitation des	octobre 2016	mai 2017	\$70,000.00	

<b>Composantes/Sous-composantes</b>	<b>Activités programmées</b>	<b>Date de Début</b>	<b>Date de la fin</b>	<b>Cout estimatif (en \$ USD)</b>	<b>Risques/commentaires</b>
	places publiques de Milot et de Dondon et de ravalement de façade autour des deux places.				
	Construction d'un centre de production artisanale et déplacement des fours traditionnels de Crudem.	novembre 2016	mars 2017	\$ 150,000	
	Construction du centre culturel et de loisir de Milot.	novembre 2016	mai 2017	\$ 250,000	
	Supervision des travaux de construction d'un centre de production artisanale et déplacement des fours traditionnels de Crudem.	novembre 2016	avril 2017	\$ 20,000	
	Supervision des travaux de construction du centre culturel et de loisir de Milot.	novembre 2016	juin 2017	\$ 25,000	
<b>Composante C : Appui au développement inclusif du secteur touristique</b>					
Renforcement des capacités du Ministère du Tourisme et des Industries Créatives.	Achat d'un véhicule pour le Bureau Régional Nord du MTIC.	juillet 2016	septembre 2016	\$ 35,000	

<b>Composantes/Sous-composantes</b>	<b>Activités programmées</b>	<b>Date de Début</b>	<b>Date de la fin</b>	<b>Cout estimatif (en \$ USD)</b>	<b>Risques/commentaires</b>
	Recrutement d'un consultant pour appuyer le Bureau Régional Nord du MTIC dans la coordination des interventions des acteurs du secteur du tourisme.	octobre 2016	septembre 2017	\$48,000.00	Risque de ne pas trouver le profil adéquat.
Renforcement des capacités de l'OGD.	Mise en place d'une photothèque pour l'OGD.	décembre 2016	mai 2017	\$ 30,000.00	
<b>Composante E : Exécution, évaluation et suivi du Projet</b>					
Mise en œuvre du Projet	Etude pour la mise en place d'un fonds communautaire de développement touristique et de financement d'événements culturels.	octobre 2015	mars 2016	\$ 65,000.00	Clôture du contrat à effectuer.
	Recrutement d'un Coordonnateur de projet	Juillet 2016	Octobre 2016	\$ 78,000.00	

## **8) CONCLUSION**

L'équipe-projet fait tout son effort pour accélérer la mise en œuvre du Projet et essayer de rattraper les nombreux retards accumulés. Le recrutement, enfin, de la firme d'assistance technique devrait permettre d'accélérer la mise en œuvre de la principale composante du projet, la composante A. Par ailleurs, des dispositions sont prises pour accélérer la mise en œuvre des projets de la sous-composante B.1. Les livrables de la firme réalisant les études sont de meilleure qualité et le processus de recrutement d'une firme devant assurer la maîtrise d'œuvre pour les travaux de réhabilitation des places publiques est en cours.

Cependant, l'équipe du projet doit continuer à faire face à trois contraintes majeures qui retardent la mise en œuvre des activités : les délais de signature des contrats au MEF, les délais de réaction de la Banque aux demandes de non objection et la chute de la gourde qui conduit les entreprises à surenchérir leurs offres.

Un nouveau Coordonnateur de projet devrait être recruté d'ici octobre 2016, ce qui renforcera l'équipe de projet.

L'UTE continue de travailler sans relâche pour renforcer la confiance et le dialogue entre les différents partenaires du Projet en vue de créer la synergie nécessaire pour atteindre les résultats escomptés.

La crise politique et le changement de gouvernement intervenu ont cassé la dynamique enclenchée avec les partenaires. Il convient maintenant de reprendre le travail de pédagogie auprès des nouveaux acteurs pour essayer de les mobiliser autour du projet tout en gardant à l'esprit que d'autres changements devraient intervenir à la suite des prochaines élections.

Enfin, il convient de bien mesurer les risques d'agitation liés aux périodes électorales qui sont susceptibles de ralentir certaines activités du Projet.

Le prochain rapport semestriel couvrira la période de juillet à décembre 2016.